



Ref. ANPD-ADMON-20-2024

Guatemala, 07 de mayo de 2024

Licenciado  
Carlos Mendoza Alvarado  
Secretario de Planificación y Programación  
SEGEPLAN  
Presente.

Respetable Licenciado:

Reciba un cordial saludo de parte de la Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala.

El motivo de la presente es para hacer entrega de los instrumentos de planificación de la Asociación, los cuales corresponden al período 2025-2029, dando así cumplimiento al Art. 24 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013.

Adjunto a la presente un CD con lo siguiente:

- ✦ Archivo en PDF "Caja de Herramientas de Planificación 2025-2029"
- ✦ Archivo editable "Caja de Herramientas de Planificación 2025-209"

Agradezco de antemano su atención a la presente, me despido.

Atentamente,

Alexandro Andreu  
Gerente General



**GERENTE GENERAL**

**ASOCIACIÓN NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA**

Diagonal 35, Boulevard Austriaco 16-25, Zona 16. Cardales de Cayalá oficina S-205, 2o. nivel, Torre Sur, Guatemala, Guatemala.  
Tel.: (502) 2491 4152 - (502) 2491 4153 • E-mail: asonapesgua@gmail.com



**ASOCIACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE:**

**PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA**

**PLAN OPERATIVO ANUAL - POA**

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI**

**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL - POM 2025-2029**

Caja de herramientas de apoyo para elaboración del instrumento de planificación estratégica para instituciones  
En cumplimiento a la Guía para elaborar Planes Estratégicos Institucionales

Caja de Herramientas de apoyo para elaboración de los instrumentos de programación para instituciones

### Plan Estratégico Institucional (PEI)

[Click aquí para ir al contenido PEI](#)

### Plan Operativo Multianual (POM) Plan Operativo Anual (POA)

[Click aquí para ir al contenido POM  
POA](#)

Ejercicio Fiscal 2025 y Multianual 2025-2029

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia  
Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo SPPD

Índice de caja de herramientas de apoyo para PEI		
	Haga click en el vínculo para ir a la herramienta	
PEI	<a href="#">Análisis de mandatos legales</a>	<a href="#">SPPD-01</a>
	<a href="#">Análisis de políticas públicas</a>	<a href="#">SPPD-02</a>
	<a href="#">Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional</a>	<a href="#">SPPD-03</a>
	<a href="#">Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG</a>	<a href="#">SPPD-04</a>
	<a href="#">Vinculación con los enfoques de la planificación</a>	<a href="#">SPPD_05</a>
	<a href="#">Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-</a>	<a href="#">SPPD-06</a>
	<a href="#">Análisis de población</a>	<a href="#">SPPD-07</a>
	<a href="#">Análisis de jerarquización de las causas del problema</a>	<a href="#">SPPD-08</a>
	<a href="#">Matriz PEI</a>	<a href="#">SPPD_09</a>
	<a href="#">Ficha de indicador de resultado</a>	<a href="#">SPPD-10</a>
	<a href="#">Visión, misión y valores</a>	<a href="#">SPPD-11</a>
	<a href="#">Análisis de capacidades y -FODA-</a>	<a href="#">SPPD-12</a>
	<a href="#">Análisis de Actores</a>	<a href="#">SPPD-13</a>

Anexos	
<a href="#">Ruta de Trabajo</a>	<a href="#">ANEXO 1</a>
<a href="#">Clasificadores temáticos</a>	<a href="#">ANEXO 2</a>
<a href="#">Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa</a>	<a href="#">ANEXO 3</a>

[Click para regresar a carátula](#)



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### INTRODUCCIÓN

La historia da comienzo en 1984, cuando los trabajos de la dársena de Puerto Quetzal estaban por finalizar, el fácil acceso al mar y la protección que esta brindaba, hace que varios entusiastas de la pesca deportiva decidan conversar con las autoridades de Unepca, que en ese tiempo estaba dirigida por el Capitán de Fragata, Jorge Arturo Mazariegos (+) quien es prácticamente el iniciador de este deporte junto a Emilio Castillo, Rodolfo Sinibaldi, José Zaror, así como también, Guillermo Mata, Carlos Valenzuela y Carlos José Castillo, quienes con todo el entusiasmo del caso construyen la primera rampa y muelle de lo que en el futuro sería el Club Náutico de la Base Naval del pacífico.

La Asociación Departamental, posterior haber obtenido dicho status, en el año 2002, la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala autoriza los Estatutos, dándole el nombre de "Asociación de Pesca Deportiva con Caña y Carrete y Actividades Sub-Acuáticas del Departamento de Guatemala", en el año 2009, la Asociación Departamental pasa a hacer "Asociación Nacional de Pesca Deportiva y Actividades Sub-Acuáticas de Guatemala", y en el año 2013, se realiza el último cambio, quedando únicamente como Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala.

La Asociación siempre ha tenido como objetivo principal “Fomentar, divulgar, dirigir, promover y organizar la pesca deportiva con caña y carrete en sus diferentes modalidades”, según lo estable los estatutos nacionales, los reglamentos, las normas y disposiciones nacionales e internacionales que emanen de las Organizaciones a las que se encuentre afiliada la Asociación.

La Asociación año con año se afilia a dos entidades internacionales, las cuales son:

- \* International Game Fish Association – IGFA: Entidad encargada de velar por la conservación de las especies y el cumplimiento de dichas reglas.
- \* International Light Tackle Tournament Association – ILTTA: Entidad que apoya la conservación de las especies de pico, pero su principal función es la de realizar los Torneos Mundiales de Pesca.

De acuerdo a dicho objetivo, La Asociación ha trabajado en la conservación de las especies, tales como la fabricación y colocación de Arrecifes Artificiales en la costa del pacífico de Guatemala, los cuales son una herramienta de manejo de los medios marinos, los cuales se usan con diferentes fines, en este caso se utilizarán para incrementar la biomasa de poblaciones de recursos pesqueros que son extraídos de forma recreacional como la pesca deportiva.

La Asociación tiene personería jurídica, goza de autonomía administrativa y funcional, y está regulada en su estructura y proyección en el contorno deportivo, así como, en las obligaciones de sus dirigentes, por la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte y por sus propios Estatutos contenidos en el Acuerdo No.99/2013-CE-CDAG, aprobados por el ente rector ya citado y, por los Manuales y Reglamentos que le apliquen. Está sujeta además a otras leyes, entre ellas, la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas, la Ley de Contrataciones del Estado y el Código de Trabajo. También se rige por las normas, estatutos y reglamentos de la International Game Fish Association.

Para el cumplimiento de sus objetivos, la Asociación cuenta en su estructura organizacional con una Gerencia, Administrativa y Técnica, las cuales tienen el propósito de mejorar y optimizar el nivel general de nuestros deportistas, como de nuestra asociación.



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### BASE LEGAL

	Descripción
<b>Marco Jurídico Sobre el que se Desarrolla la FADN</b>	Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Ley de Compras y Contrataciones del Estado, Ley Orgánica del Presupuesto de la Contraloría General de Cuentas, Código de Trabajo de Guatemala, Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley de Probidad y Responsabilidades de los Funcionarios y Empleados Públicos y Estatutos de la Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala.
<b>Afiliaciones a Organizaciones Nacionales e Internacionales</b>	Afiliados a organizaciones internacionales , tales como: The International Light Tackle Tournament Association - ILTTA- y The International Game Fish Association - IGFA-



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### ***BASE ESTRATÉGICA***

#### ***MISIÓN***

Fomentar la pesca deportiva a través de la promoción de eventos diversificados para todas las edades.

#### ***VISIÓN***

Qué la pesca deportiva se convierta en una actividad familiar por excelencia.

#### ***VALORES***

Todos los atletas, entrenadores, personal administrativo y dirigentes, deben respetar y cumplir los valores fundamentales establecidos por la Asociación Nacional de Pesca Deportiva, los cuales consisten en: a) Disciplina;  
b) Trabajo en Equipo;  
c) Honradez; d) Lealtad; e) Respeto; f) Excelencia; y g) Compromiso



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### DIRIGENCIA DEPORTIVA

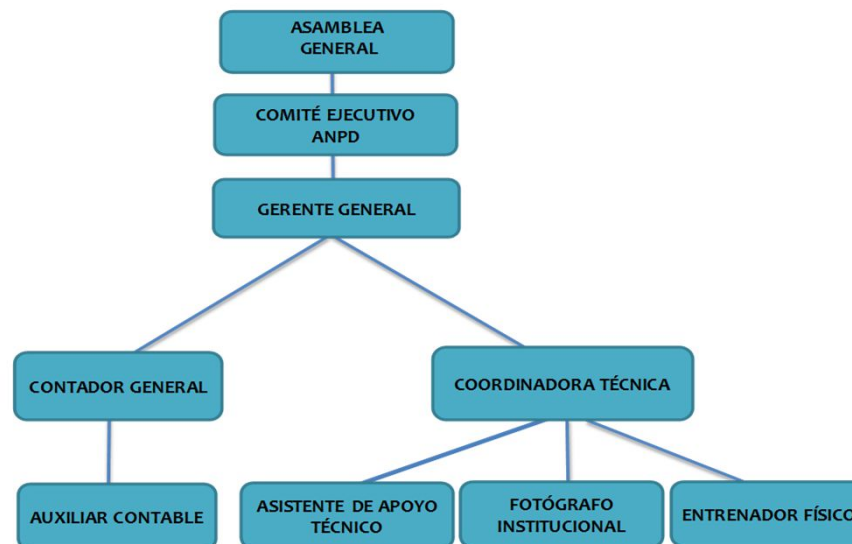
COMITÉ EJECUTIVO			
No.	CARGO	NOMBRE	STATUS
1	Presidente	Gabriel Alfredo Fernández Paniagua	Interino
2	Tesorero	Javier Eduardo Pira Murga	Interino
3	Secretario	Álvaro Fortuny López	Interino
4	Vocal I	Rodrigo Guzmán Daguer	Interino
5	Vocal II	José Luis Guzmán Segura	Interino

### ORGANIGRAMA



#### ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL

ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA





## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Análisis de mandatos legales

SPPD-01

Nombre de la institución: ASOCIACIÓN NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de La República de Guatemala, Artículos 91 y 92. "Asignación presupuestaria para el deporte y Autonomía del deporte".	Fomentar y divulgar la práctica de la pesca deportiva.	Población en general.
Constitución Política de La República de Guatemala, Artículo 134	Sujeción al marco normativo constitucional.	
Decreto 76-97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte, Artículos 87 al 105	Generalidades, Integración, Objetivo, Gobierno, fomento al desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación para la Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala en el territorio nacional.	
Estatutos de la Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala	Fomentar, divulgar, promover y organizar la pesca deportiva con caña y carrete en sus diferentes modalidades dentro del territorio guatemalteco.	



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### Análisis de políticas públicas

SPPD-02

Nombre de la institución: ASOCIACIÓN NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

#### Instrucciones :

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Política General de Gobierno / Organismo Legislativo Vigencia: 2020-2024	Población en general	Que el desarrollo de nuestra disciplina contribuya a la probidad "Impulsar la transformación del modelo de atención en salud para reducir la morbilidad y mortalidad de la población en general .	Establecer las directrices estratégicas para las instituciones del Estado, públicas y privadas para orientar sus acciones, de manera que se pueda organizar, coordinar y articular la acción pública en función de los intereses y prioridades del desarrollo nacional a largo plazo; y a la sociedad organizada para su participación en el control y seguimiento de las acciones de desarrollo social y nacional implementadas por el estado.	Social y deportiva con el desarrollo de eventos deportivos a nivel nacional e internacional.	Área Técnica	Gerencia General
2	Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 / SEGEPLAN Vigencia: 2032						



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### PLANTILLA 03 VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

### ALINEACIÓN\_VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSITUCIONAL

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED	99 Metas (16+83)	Indicador PND	Resultado Estratégico de Desarrollo RED	Coordinador RED	Corresponsable RED
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	17.15.1 Grado de utilización de los marcos de resultados y de las herramientas de planificación de los propios países por los proveedores de cooperación para el desarrollo	-	-	-



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

**SPPD-04**

Nombre de la institución: ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

**Instrucciones :**

La institución deberá con base a la matriz 03 Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	17.15.1 Grado de utilización de los marcos de resultados y de las herramientas de planificación de los propios países por los proveedores de cooperación para el desarrollo	N/A	N/A	Social Deportiva	Dirección Técnica	Gerencia General



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la institución: ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

### Instrucciones:

La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vías en las que los incorporará en el que hacer institucional.

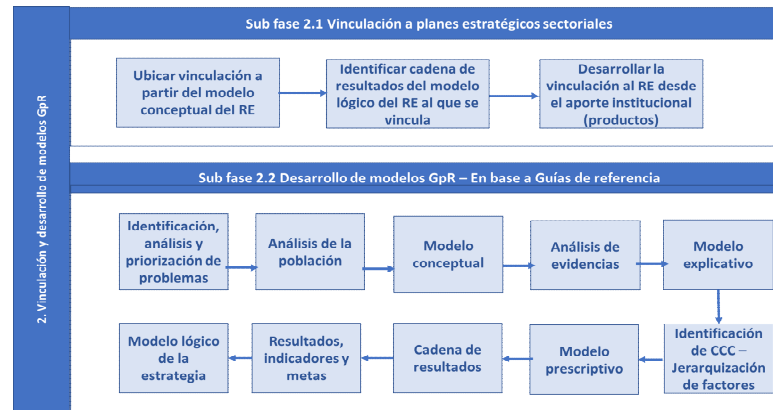
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad	Campeonatos Nacionales para hombres, mujeres y niños, logrando incluir a personas con discapacidad, ya que se ha contado con la participación de niños sordo mudos.	Área Técnica	Gerencia General
2	Cambio climático	Revisión de lunas para una mejor calendarización de los eventos nacionales.	Gerencia General	Comité Ejecutivo
3	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	Concientización de NO tirar basura dentro del mar	Área Técnica	Gerencia General

Nombre de la institución:

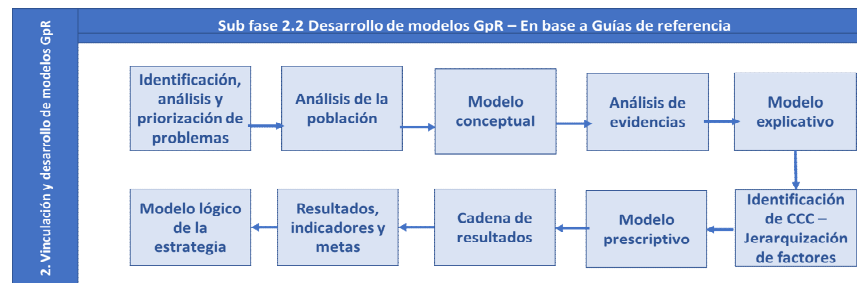
Instrucciones :

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y achurarlos.

Para elaborar los modelos GpR, consultar el apartado 3.2. Fase 2. Vinculación y desarrollo de modelos GpR, de la Guía para elaborar PEI



Es posible que tanto las instituciones que están vinculadas a los PES, como aquellas que no lo están, identifiquen otros problemas que, si bien no fueron considerados en el PES, cumplen con los criterios de: i) afectar negativamente al ciudadano o al ambiente, ii) que son importantes por su magnitud e implicaciones; y iii) que requieren la participación de varias instituciones para su solución. En ese caso procede aplicar el método GpR, según los pasos que se muestran en la ilustración siguiente, utilizando para ello las guías de referencia: “Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados” y “Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de PES”. Para cada uno de los pasos se incluye el lugar de las guías que pueden ser consultadas.





ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

ANÁLISIS DE POBLACIÓN

SPPD-07

Instrucciones:

Delimitar a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.

El análisis de población se realiza en función al número de problemas priorizados, ejemplo: si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno inmediato.

Para consultar ejemplos de población por sus características internas y externas, ir al Paso 2 Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PES.

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
Baja de matrícula deportiva	Poca participación en eventos deportivos debido a altos costos que limitan la aplicabilidad de presupuesto para el apoyo financiero	4,000,000	200	95	85	10	14 años en adelante	x	-	Guatemala	Guatemala	Mestizo	Castellano



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Resumen de resultados, metas e indicadores

SPPD-09

Vinculación institucional							Resultado institucional			Nombre del indicador	Linea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud del indicador (meta a alcanzar)			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Política General de Gobierno 2020-2024				RED	Descripción de resultado	Nivel de resultado			Año	Dato absoluto		Dato relativo %	Dato absoluto	Dato relativo %	
			Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta			Final	Intermedio	Inmediato							
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Estado Responsable, Transparente y Efectivo	Promover y garantizar la actividad física con fines proplamente de competitividad, especialización y perfeccionamiento deportivo	Promover la práctica de la disciplina de la pesca deportiva conforme a la planificación establecida, hasta lograr una masificación considerable en un grupo de personas sistemáticas en el deporte.	M43 Para el año 2023 se ha implementado el Sistema Nacional de Planificación	N/A	Incrementar la matrícula deportiva en un 30%	x	-	-	Deportistas	2024	95	30%	X= 95*30%	100	30%



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Ficha del indicador (seguimiento)

SPPD-10

**Nombre de la institución:** ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

<b>Nombre del Indicador</b>	Deportistas
<b>Categoría del Indicador</b>	De Resultado Institucional
<b>Meta de la Política General de Gobierno asociada</b>	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles
<b>Política Pública Asociada</b>	Política Nacional de Desarrollo
<b>Descripción del Indicador</b>	Deportistas practicantes del deporte
<b>Interpretación</b>	El resultado institucional se puede medir por la cantidad de deportistas, es decir por el incremento porcentual y numérico que de forma anual se obtiene en el cumplimiento de metas
<b>Fórmula de cálculo</b>	$X = 95 * 30\%$

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x	-	-	-
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
	-	-	-	x



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	10 (6%)	10 (6%)	10 (6%)	10 (6%)	10 (6%)

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2024	95
2023	96
2022	105
2021	108
2020	95

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Matrícula deportiva
Unidad Responsable	Área Técnica
Metodología de Recopilación	Base de datos de los practicantes del deporte



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### Plan Operativo Multianual

#### Producción asociada al cumplimiento de la meta

Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Listar los productos (bienes o servicios) generados por la institución que contribuyen de manera directa al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los productos (bienes o servicios) generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los productos que corresponden a los subproductos identificados
Dirección y Coordinación	Documentos	Administración, Coordinación y Finanzas	Documentos
Deportistas	Personas	Atletas en la Fase de Alto Rendimiento	Personas
		Atletas en la Fase de Perfeccionamiento	
		Atletas en la Fase de Especialización	
		Atletas en la Fase de Masificación	



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

Visión, Misión y Valores

SPPD-11

Nombre de la institución: ASOCIACIÓN NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

### Nuestra Visión

Fomentar la pesca deportiva a través de la promoción de eventos diversificados para todas las edades.

### Misión

Somos una entidad responsable del fomento y desarrollo de la Pesca Deportiva.

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	DISCIPLINA	LA DISCIPLINA AYUDA A LOGRAR MEJORAS A NIVEL GENERAL	ALCANZAR OBJETIVOS
2	TRABAJO EN EQUIPO	SIMPLIFICA EL CAMINO A LAS METAS	ALCANZAR SUS METAS DE MANERA MAS SENCILLA
3	HONRADEZ	CREA CONFIABILIDAD	CONFIABILIDAD EN EL DESARROLLO DE LOS EVENTOS
4	LEALTAD	CREAR UNA ACTITUD DE CONFIANZA AL EQUIPO DE TRABAJO	ACTITUD DE CONFIANZA
5	RESPETO	CREAR LIMITES ACEPTABLES ENTRE EL EQUIPO DE TRABAJO	LIMITES ACEPTABLES HACIA LA POBLACION
6	EXCELENCIA	DESARROLLAR EL TRABAJO DE UNA MEJOR MANERA	TRABAJO SOBRESALIENTE
7	COMPROMISO	COMPROMETERSE A REALIZAR EL TRABAJO SEGÚN SUS ÁREAS	COMPROMISO EN EL TRABAJO Y EVENTOS

Debe incluir los principios éticos que darán coherencia a la cultura organizacional y facilitarán la resolución de conflictos. Para la administración pública, los principios se encuentran en la Ley del Organismo Ejecutivo. Art. 4. Principios que rigen la función administrativa: Solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana. Estos deben ser retomados en las misiones de las instituciones.



# ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

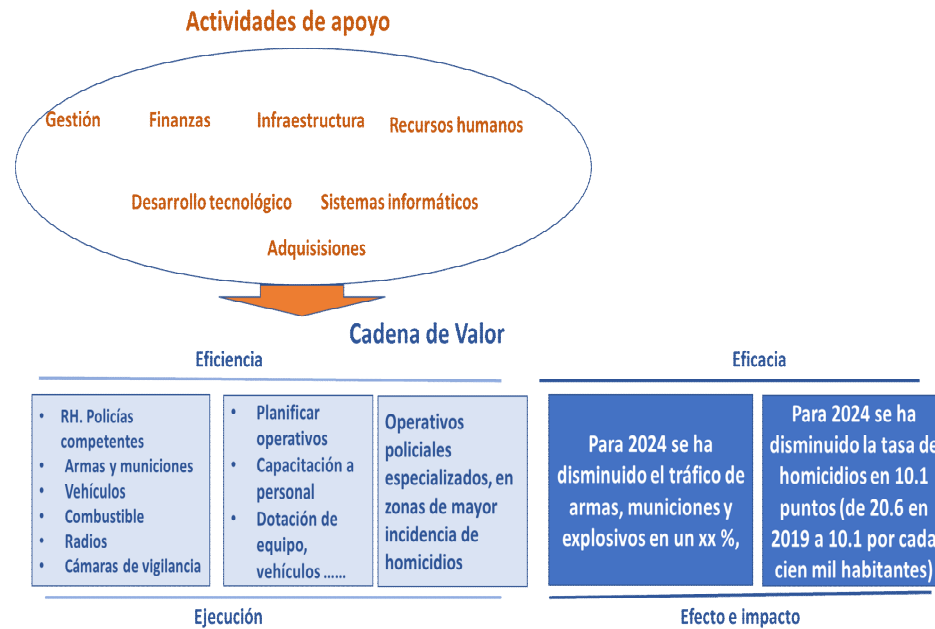
## Análisis de capacidades y FODA-

SPPD-12

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y a través de ello establecer en que porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

### Análisis de capacidades

Elementos a considerar en el análisis






## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### Análisis FODA

		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	F1	Personal Técnico Administrativo calificado con experiencia en los aspectos inherentes a las actividades que realiza la Asociación y su ámbito en general.	D1	Contar únicamente con una sola Marina para la práctica de esta disciplina.	
	F2	Atletas con dominio de las técnicas de pesca deportiva que requiere esta disciplina.	D2	Sistema de comunicación limitada para el monitoreo de las embarcaciones participantes en los diferentes campeonatos nacionales e internacionales que realiza y/o apoya la Asociación.	
	F3	Campeón Mundial en nuestra disciplina deportiva, según resultados históricos.	D3	Reducción de participación de pescadores en los campeonatos nacionales que realiza la Asociación.	
	F4	Excelente escenario deportivo para el desarrollo de nuestra disciplina.	D4	Falta de personal para formación de Juez Mayor para el control de los protocolos de cada evento deportivo.	
	F5	Funcionamiento de la Comisión Nacional para la Protección del Pez Vela, la cual enfoca sus esfuerzos en proteger la especie como patrimonio nacional.	D5	-	
	F6	Insumos disponibles para facilitar la práctica de esta disciplina.	D6	-	
	F7	Variedad de campeonatos nacionales adecuados a las preferencias y disponibilidades de los atletas que practican este deporte.	D7	-	
	F8	Legislación Nacional e Internacional específica.	D8	-	
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Organización de eventos nacionales e internacionales	FO1	Personal Técnico Administrativo calificado con experiencia en los aspectos inherentes a las actividades que realiza la Asociación y su ámbito en general.	DO1	Contar únicamente con una sola Marina para la práctica de esta disciplina.
O2	Oportunidad de representar una de las sedes oficiales para la realización de campeonatos mundiales, debido al excelente escenario deportivo para el desarrollo de los mismos.	FO2	Atletas con dominio de las técnicas de pesca deportiva que requiere esta disciplina.	DO2	Reducción de participación de pescadores en los campeonatos nacionales que realiza la Asociación.
O3	Promover la participación de nuestros atletas en Campeonatos Nacionales e Internacionales.	FO3	Excelente escenario deportivo para el desarrollo de nuestra disciplina.	DO3	Impactar nacional e internacionalmente la concientización sobre la conservación de las especies de pico.



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

O4	Impactar nacional e internacionalmente la concientización sobre la conservación de las especies de pico.		FO4	Oportunidad de representar una de las sedes oficiales para la realización de campeonatos mundiales, debido al excelente escenario deportivo para el desarrollo de los mismos.	DO4	-
O5	-		FO5	Promover la participación de nuestros atletas en Campeonatos Nacionales e Internacionales.	DO5	-
<b>AMENZAS</b>			<b>ESTRATEGIAS FA</b>		<b>ESTRATEGIAS DA</b>	
A1	Marina dentro de recinto portuario y de la SAT, la cual dificulta el ingreso a la misma y la realización de campeonatos.		FA1	Insumos disponibles para facilitar la práctica de esta disciplina.	DA1	Contar únicamente con una sola Marina para la práctica de esta disciplina.
A2	Fluctuaciones constantes del clima, derivados a los diversos cambios climáticos.		FA2	Funcionamiento de la Comisión Nacional para la Protección del Pez Vela, la cual enfoca sus esfuerzos en proteger la especie como patrimonio nacional.	DA2	Sistema de comunicación limitada para el monitoreo de las embarcaciones participantes en los diferentes campeonatos nacionales e internacionales que realiza y/o apoya la Asociación.
A3	Área poco favorable para pesaje de las especies en los diferentes campeonatos que realiza la Asociación.		FA3	Área poco favorable para pesaje de las especies en los diferentes campeonatos que realiza la Asociación.	DA3	Fluctuaciones constantes del clima, derivados a los diversos cambios climáticos.



## ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

### Análisis de actores

SPPD-13

Institución: Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Congreso de la República de Guatemala	0	0	1	-1	Técnicos	Aprobación del presupuesto general de ingresos y egresos.	Nacional
2	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	0	-1	Financieros	Traslado de recursos financieros.	Nacional
3	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	1	1	1	1	Financieros	Traslado de asignación presupuestaria.	Nacional
4	Contraloría General de Cuentas	0	1	1	-1	Financieros	Fiscalización Administrativa Financiera.	Nacional
5	Asamblea de la Asociación Nacional de Pesca Deportiva de Guatemala	2	1	1	1	Aprobación del presupuesto anual de ingresos y egresos de la Asociación	Aprobación del Plan Anual de Trabajo , aprobando en conjunto el presupuesto asignado para el ejercicio fiscal vigente.	Nacional
6	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Administrativos	Administrar los fondos de la Asociación asignados por CDAG	Nacional
7	Deportistas	0	1	0	-1	Técnicos/Financieros	Participar en lo eventos deportivos organizados por la Asociación tanto a nivel nacional como internacional.	Nacional e Internacional
8	Área Técnica	1	1	1	1	Técnicos	Proporcionar a los atletas el apoyo técnico, apoyo preparatorio y clínico. Realizar los eventos clasificatorios para la participación en eventos nacionales e internacionales.	Nacional e Internacional
9	Unidades Administrativas	1	1	1	1	Administrativos/Financieros	Ejecutor de las disposiciones de los órganos de la Asociación con el propósito de cumplir con las funciones y atribuciones correspondientes.	Nacional

	(1) Rol que desempeñan:	(2) Importancia de las relaciones predominantes	(3) Jerarquización del poder	(4) Interés que posea el actor
Facilitador	2	A favor	1	Alto
Aliado	1	Indeciso/ indiferente	0	Medio
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo
Neutro	0			

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-14

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO										
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel				2025		2026		2027		2028		2029		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Promover y garantizar la actividad física con fines propiamente de competitividad, especialización y perfeccionamiento deportivo	Promover la práctica de la disciplina de la pesca deportiva conforme a la planificación establecida, hasta lograr una masificación considerable en un grupo de personas sistemáticas en el deporte.	M43 Para el año 2023 se ha implementado el Sistema Nacional de Planificación	N/A	Incrementar la matrícula deportiva en un 30%	X	-	-	Dirección y Coordinación	Documentos	12	Q 2,000,000.00	12	Q 2,000,000.00	12	Q 2,000,000.00	12	Q 2,000,000.00	12	Q 2,000,000.00
											Administración, Coordinación y Finanzas	Documentos	12	2,600,000.00	12	2,600,000.00	12	2,600,000.00	12	2,600,000.00	12	2,600,000.00
											Atletas	Personas	95	Q 2,268,637.27	105	Q 2,404,755.51	115	Q 2,549,040.84	125	Q 2,701,983.29	135	Q 2,864,102.28
											Atletas en la Fase de Alto Rendimiento	Personas	6	Q 143,282.35	6	Q 137,414.60	6	Q 132,993.43	6	Q 129,695.20	6	Q 127,293.43
											Atletas en la Fase de Perfeccionamiento	Personas	14	Q 334,235.49	14	Q 320,834.07	14	Q 310,318.01	14	Q 302,622.15	14	Q 297,018.01
											Atletas en la Fase de Especialización	Personas	16	Q 382,086.28	16	Q 366,438.93	16	Q 354,649.16	16	Q 345,853.86	16	Q 339,449.16
											Atletas en la Fase de Masificación	Personas	59	Q 1,408,943.15	69	Q 1,580,267.90	79	Q 1,751,080.23	89	Q 1,923,812.10	99	Q 2,100,341.68
<b>TOTAL</b>											<b>Q 4,268,637.27</b>	<b>Q 4,404,755.51</b>	<b>Q 4,549,040.84</b>	<b>Q 4,701,983.29</b>	<b>Q 4,864,102.28</b>							



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL

SPPD-15

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																				
			AÑO	LINEA DE BASE		2025			2026			2027			2028			2029					
				META		META			META			META			META			META					
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada			
Incrementar la matrícula deportiva en un 30%	Deportistas	X= 95*30%	2024	95	30%	95	6.00%		105	6.00%		115	6.00%		125	6.00%		135	6.00%				
									Nota: información a completar al término de cada año						Nota: información a completar al término de cada año						Nota: información a completar al término de cada año		

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																				
			AÑO	LINEA DE BASE		2025			2026			2027			2028			2029					
				META		META			META			META			META			META					
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada			
Administración, Coordinación y Finanzas	Documentos	N/A	2024	12	N/A	12	N/A		12	N/A		12	N/A		12	N/A		12	N/A	6			
Atletas	Personas	95	2024	95	30%	95	6%		105	6%		115	6%		125	6%		135	6%				
									Nota: información a completar al término de cada año						Nota: información a completar al término de cada año						Nota: información a completar al término de cada año		



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-16

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	MUNICIPIOS PRIORIZADOS	2025									
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel				Meta física	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio				Inmediato	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Promover y garantizar la actividad física con fines propiamente de competitividad y especialización y perfeccionamiento deportivo	Promover la práctica de la disciplina de la pesca deportiva conforme a la planificación establecida, hasta lograr una masificación considerable en un grupo de personas sistemáticas en el deporte.	M43 Para el año 2023 se ha implementado el Sistema Nacional de Planificación	N/A	Incrementar la matrícula deportiva en un 30%	x	-	-	Dirección y Coordinación		4	Q 666,666.67	4	Q 666,666.67	4	Q 666,666.67	12	Q 2,000,000.00	
											Administración, Coordinación y Finanzas		4	Q 666,666.67	4	Q 666,666.67	4	Q 666,666.67	12	Q 2,000,000.00	
											Atletas		31.6667	Q 756,212.42	31.6667	Q 756,212.42	31.6667	Q 756,212.42	95	Q 2,268,637.27	
											Atletas en la Fase de Alto Rendimiento		0	Q -	4	Q 89,847.02	2	Q 47,760.78	6	Q 137,607.81	
											Atletas en la Fase de Perfeccionamiento		4.66667	Q 118,954.76	4.66667	Q 104,821.52	4.66667	Q 111,441.83	14	Q 335,218.12	
											Atletas en la Fase de Especialización		5.33333	Q 135,948.30	5.33333	Q 119,796.03	5.33333	Q 127,362.09	16	Q 383,106.42	
											Atletas en la Fase de Masificación		19.6667	Q 501,309.36	19.6667	Q 441,747.85	19.6667	Q 469,647.72	59	Q 1,412,704.93	
<b>TOTAL</b>											<b>Q 1,422,879.09</b>	<b>Q 1,422,879.09</b>	<b>Q 1,422,879.09</b>	<b>Q 4,268,637.27</b>							



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES

SPP-17

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025												META FISICA Y FINANCIERA		
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic			
						Producto 1: Dirección y Coordinación	Documentos	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
								Meta financiera	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 166,666.67	Q 2,000,000.00
						Producto 2: Deportistas	Personas	Meta física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95	95
								Meta financiera	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 189,053.11	Q 2,268,637.27
				X		Subproducto 1: Atletas en la Fase de Alto Rendimiento	Personas	Meta física	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6
				X				Meta financiera	Q 28,656.47	Q 28,656.47	Q 28,656.47	Q 28,656.47	Q 28,656.47	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 143,282.35
				X		Subproducto 2: Atletas en la Fase de Perfeccionamiento	Personas	Meta física	-	-	-	-	10	-	-	4	-	-	-	-	-	14
				X				Meta financiera	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28	Q 37,147.28						Q 334,325.49
				X		Subproducto 3: Atletas en la Fase de Especialización	Personas	Meta física	-	-	-	-	10	-	-	6	-	-	-	-	-	16
				X				Meta financiera	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03	Q 42,454.03						Q 382,086.28
				X		Subproducto 4: Atletas en la Fase de Masificación	Personas	Meta física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	59
				X				Meta financiera	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 117,411.93	Q 1,408,943.15
<b>Acciones para todos los subproductos</b>																						
				X		Acción 1: Actividades Generales Presupuestadas	Personas		-	-	-	50	-	-	-	4	-	-	-	-	4	58
				X		Acción 2: Desarrollo de Capital Humano	Personas		-	-	-	5	-	-	-	2	-	-	-	-	-	7
				X		Acción 3: Actividades de Fortalecimiento al Deporte Federado	Personas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
				X		Acción 4: Programas de Apoyo para Deportistas Priorizados	Personas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
				X		Acción 5: Sistema Competitivo Nacional	Personas		-	-	-	5	-	-	-	7	-	-	-	-	2	14
				X		Acción 6: Competencias Internacionales	Personas		-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2	3
<b>TOTAL INSTITUCIONAL</b>																						<b>Q 4,268,637.27</b>



ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

PLANES ESTRATEGICOS 2025

POA - PEI - POM - 2025-2029

FICHA DE SEGUIMIENTO ANUAL

SPPD-18

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ASOCIACION NACIONAL DE PESCA DEPORTIVA DE GUATEMALA

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DEL PRODUCTO

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO												TOTAL						
			AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2025			Cuatrimestre 2 2025			Cuatrimestre 3 2025			META						
				META		META			META			META			META						
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada				
Administración, Coordinación y Finanzas	Documentos	N/A	2024	12	N/A	4	N/A	0	4	N/A	0	4	N/A	0	12	N/A	0				
Atletas	Personas	95	2024	95	30%	31.66667	0	0	31.66667	0	0	31.66667	0	0	95	0	0				
								Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre					Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre					Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre	Nota: información a completar al término del año.		

SEGUIMIENTO A NIVEL ANUAL DE LOS SUBPRODUCTOS

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO												TOTAL						
			AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2025			Cuatrimestre 2 2025			Cuatrimestre 3 2025			META						
				META		META			META			META			META						
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada				
Atletas en la Fase de Alto Rendimiento	Personas	0	2024	6	0	0	0		0	0		0	0		0	0					
Atletas en la Fase de Perfeccionamiento	Personas	0	2024	14	0	0	0		0	0		0	0		0	0					
Atletas en la Fase de Especialización	Personas	0	2024	16	0	0	0		0	0		0	0		0	0					
Atletas en la Fase de Masificación	Personas	X= 95*30%	2024	59	10	0	0		0	0		0	0		0	0					
								Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre					Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre					Nota: información a completar al término de cada cuatrimestre	Nota: información a completar al término del año.		